



LAS CLAVES DEL ÉXITO CUANDO TE NOMBRAN DIRECTOR



Llego el momento para el cual te preparaste, y te nombran director, dirigirás una pequeña, mediana o gran organización y llego el momento de utilizar todos los recursos que aprendiste en la escuela , antes que empieces ya revisaste la situación financiera de la empresa que los dueños te mostraron y además te dijeron que resultados esperan de tu gestión . Rápidamente después de tu ingreso a la compañía siempre y en casa analizas los datos y ejecutas una análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) revisas los flujos de caja, el ultimo estado de Perdidas y Ganancias y el Balance General .revisas la plantilla de personal, planeas una reunión inmediata a tu presentación con los jefes de las áreas , para ese momento ya hiciste un análisis de Pareto 80-20. 20 % de lo malo que impacta al 80 % de los resultados , invitas a la reunión a las áreas de soporte de las jefaturas , planteas la situación de la organización e invitas a la participación a soluciones, en ese momento la secretaria ejecutiva anotara las respuestas y opiniones así

como los compromisos que se van adquiriendo así como las fechas de solución al terminar la reunión agradeces al personal y te pones a sus ordenes para que con confianza te involucren en la solución de las asignaciones a los compromisos adquiridos . Ya en la soledad de tu oficina con la información que se obtuvo realizas un Diagrama de Gantt y visualizas las tareas y/o compromisos , sus avances con sus fechas de conclusión de cada área y de cada proceso del 20 % que mencionamos antes..

Por otra parte te aseguras que los procesos estén correctos para dar los resultados , que existan los recursos para lograrlos , y que las personas tengan la capacitación para ejecutar los procesos y dar los resultados siempre a través de las métricas. Que estas describen objetivos a corto mediano y largo plazo así como las metas o resultado deseados. Esto es todo. Ese es el camino a través de todas y cada una de las organizaciones en donde dirigi. Que otras herramientas técnicas aplique para siempre dar los resultados de dos dígitos en ventas y menos de dos dígitos en costos y gastos?

- ⇒ Previsión, Planeación, Organización, Integración, Dirección y Control en esencia LA APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO con todo lo que ello conlleva.
- ⇒ Aplicación del Proceso de Calidad y Mejora Continua de Phillip Crosby , el Diagrama de Ishikawa, Conocido como Espina de Pescado y el modelo Pepsico que acciona la voluntad de las personas para HACER LO QUE SE INDICA sin necesidad de supervisión .
- ⇒ Por supuesto que el resultado deseado sería que el ambiente de trabajo mejorara sin perder de vista la rotación de personal para que las personas permanezcan en la empresa.

Cuéntame si te gusto este boletín dejando un comentario en mis redes sociales, y te invito a conocer nuestra multiplataforma www.incp.org.mx.

Facebook/ El Sherpa Líder

www.incp.org.mx
www.gruposamer.com
www.guiasindustriales.com.mx



